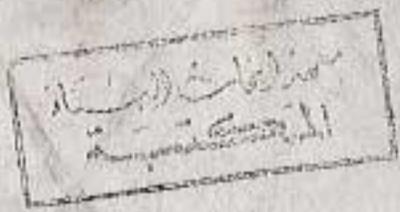


٢٤٥٨٧

وزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية  
مركز بحوث الإسكان والبناء والتخطيط العمراني

أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا  
مجلس بحوث التشييد والإسكان - لجنة الإسكان



مشروع  
تقويم تجربة الإستيطان البشري لجمع الألومنيوم بنجع حمادى  
دراسة تحليلية مقارنة لمدينة المصنع الواحد

التقرير الدورى الأول  
التوطن الصناعى وعلاقته بالإستيطان البشري  
دراسة نظرية مقارنة

المركز القومي لدراسات الإسكان والبناء

إعداد  
أ.د. / ليلي أحمد محرم  
الباحث الرئيسي



د. التشييد

↓  
D.  
2023

D.  
29 B 154

٢٥٨٦

وزارة الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية  
مركز بحوث الإسكان والبناء والتخطيط العمراني

أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا  
مجلس بحوث التشييد والإسكان - لجنة الإسكان



مشروع  
تقويم تجربة الإستيطان البشري لمجمع الألومنيوم بنجع حمادى  
دراسة تحليلية مقارنة لمدينة المصنع الواحد

التقرير الدورى الأول  
التوطن الصناعى وعلاقته بالإستيطان البشري  
دراسة نظرية مقارنة

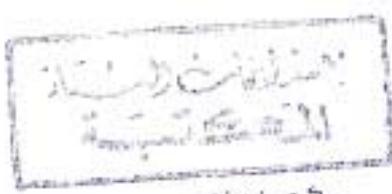
إعداد  
أ.د. / ليلي أحمد محرم  
الباحث الرئيسى

SINCE 1954

٢٥٨٦

مركز بحوث الإسكان والبناء والتخطيط العمراني  
مايو ١٩٩٦

٢٠١٦



١٩٩٧/٤/٢

## أعضاء فريق البحث

### الفريق الرئيسي

أستاذة دكتور مهندس / ليلي أحمد محرم

أ.د. / محمد حافظ

د. / هشام أمين مختار

د. / هشام محمد عارف

د. / محمد صديق نشادي

### الباحث الرئيسي

الأستاذة بمركز بحوث الإسكان والبناء والتخطيط العمراني

### الباحث المساعد

الأستاذة بكلية الآداب جامعة المنصورة

المدرس بمركز بحوث الإسكان والبناء والتخطيط العمراني

المدرس بكلية الهندسة جامعة القاهرة فرع الفيوم

خبير الإحصاء بالمركز القومي للبحوث

الجنائية والاجتماعية

المركز القومي لبحوث الإسكان والبناء

National Society for Housing and Building Research Center

SINCE 1954

كما اشترك في البحث فريق معاون من أعضاء  
مركز بحوث الإسكان والبناء والتخطيط العمراني

## تقديم تجربة الإستيطان البشرى لمشروع مجمع الألومنيوم بنجع حمادى دراسة تحليلية مقارنة لمدينة المصنع الواحد

### التقرير الدورى الاول التوطن الصناعى وعلاقته بالاستيطان البشرى دراسة نظرية مقارنة

أ  
ب  
ج  
د  
هـ  
ز  
ح  
ط  
ي

- تقديم الدراسة
- الهدف من الدراسة
- منهج الدراسة
- مراحل الدراسة
- محتويات التقارير الدورية
- التقرير الاول
- الهدف من التقرير الاول
- المنهج المتبع فى التقرير الاول

### الباب الاول : المدخل الى دراسة الاستيطان البشرى

#### المركز القومي لبحوث الإسكان والبناء

القاهرة - مصر

- ١/١ المفهوم والتعريف
- ٢/١ الخلفية التاريخية
- ٣/١ الأنماط المختلفة للاستيطان البشرى
- ١/٣/١ الاستيطان الريفي عوامل التنمية والتدعيم
- ٢/٣/١ الاستيطان الحضري المحددات الأساسية
- ٤/١ خصوصية العمران المصرى
- ١/٤/١ - الحيز والمكان
- ٢/٤/١ - نشأة العمران المصرى
- ٥/١ معطيات الاستيطان الحضري فى مصر
- ٦/١ الواقع العمرانى المصرى
- ١/٦/١ معطيات الواقع
- ٢/٦/١ التخطيط الأفليسي

١٨

## الباب الثاني التوطن الصناعي

٢١

٢٢

٢٢

٢٨

٣٤

٣٧

٣٨

٣٩

٤١

٤١

٤٣

٤٣

٤٧

٤٧

٤٩

٥٣

٦٠

٦٢

٨٩

١/٢ الاتجاهات النظرية للتوطن الصناعي

١/١/٢ نظريات التوطن الصناعي

٢/١/٢ عوامل التوطن الصناعي

٢/٢ دور الدولة في التوطن الصناعي

٣/٢ الصناعة والتنمية الإقليمية

١/٣/٢ تصنيف الصناعة

٢/٣/٢ التنمية الإقليمية

١٣/٣/٢ أهداف التنمية الإقليمية

٤/٣/٢ دور التخطيط الإقليمي في التنمية الصناعية

٤/٢ انماط التوطن الصناعي

١/٤/٢ المدن الصناعية في العالم

٢/٤/٢ انماط المدن الصناعية

أول المستعمرات الصناعية وتدرجها

ثانياً مدينة المصنع الواحد - المدينة الشركة

٥/٢ أمثلة للتجارب العالمية في مجال التوطن الصناعي

٦/٢ أمثلة للتجارب المحلية في مجال التوطن الصناعي في مصر

١/٦/٢ المدن القائمة

٢/٦/٢ المدن الجديدة

## الباب الثالث توطن صناعة الألومنيوم وعلاقتها بالاستيطان البشري

١٠٠

١٠١

١٠٧

١٠٨

١١١

١١٤

١١٥

١١٥

١١٦

١١٨

١/٣ التنمية الصناعية في مصر وعلاقتها بالتوطن البشري

٢/٣ صناعة الألومنيوم في مصر

١/٣/٣ خلفية تاريخية عن إنشاء صناعة الألومنيوم في جمهورية مصر العربية

٢/٢/٣ المحددات الرئيسية لاختيار الموقع

٣/٢/٣ الإجراءات الإدارية لتنفيذ المشروع

٤/٢/٣ محتويات المشروع

٥/٢/٣ معالم المجتمع العمراني في شركة مصر للألومنيوم

٦/٢/٣ العائد الإقتصادي والإجتماعي من المشروع

إن الاستيطان البشري والتوزيع السكاني من القضايا الهامة والمرتبطة إرتباطاً وثيقاً بقضايا الإنتاج والتنمية . وإذا كان الاستيطان البشري يأخذ شكل التجمعات العمرانية التي تنمو وتتطور على مر التاريخ ، وإذا كانت هذه التجمعات محكومة بمحددات وضوابط طبيعية فلقد تغلب الإنسان على مر العصور في سبيل تطويع الطبيعة لتلائم مع احتياجاته حتى يستطيع أن يحقق أفضل استثمار للموارد الطبيعية المحيطة به . وفي العصر الحديث بدأت الصناعة تلعب دوراً أساسياً في إعادة توزيع السكان ونشر المستقرات السكنية العمرانية في مواقع قد تكون جديدة أو لم يتجه إليها الإنسان من قبل . ولذلك ارتبطت قضية توطين الصناعات بقضية الاستيطان البشري . وبات من الضروري دراسة وتقييم التجارب التي خاضت في شأن الاستيطان البشري تحت مظلة التصنيع والتحضر الصناعي حتى يمكن الوصول الى أفضل النتائج والاستفادة من الجوانب الإيجابية بشأنها وتفادي الجوانب السلبية .

ولقد تم اقتراح موضوع تقييم تجربة الاستيطان البشري في مجمع الألومنيوم بمدينة نجع حمادى ، وتم إعداد دراسة تجميعية أسفرت عن نجاح هذه التجربة ، مما تطلب إجراء دراسة تفصيلية لتقويم هذه التجربة والاستفادة من خبرة من خاضها لتكون بمثابة النبراس والدليل لكل من يتجه إلى الاستثمار في مجال التصنيع . والواقع أن السياسة التي اتبعتها الدولة في مجال إنشاء المدن الجديدة وإرساء قواعد إقتصادية بها تحتاج في الواقع إلى إعادة النظر والتقييم . والسؤال الآن هل نجحت هذه المجتمعات في تحقيق أهدافها بما في ذلك تحقيق الجذب السكاني المتوقع لها ؟ وهل حققت هذه المدن المستهدف منها حتى اليوم ؟ مما لا شك فيه أن الإجابة سلبية . والسؤال التالي هو هل كان هذا بسبب طموح الخطط الموضوعية أم بسبب الاختلال بين الفكر النظري الفكر التطبيقي ؟

كل هذه التسؤلات تستوجب بالضرورة إعادة النظر في سياستنا التصنيعية الماضية والتوجه إلى خبراتنا السابقة في مجال استزراع صناعة الألومنيوم في قلب صحراء الهو بنجع حمادى والتعرف على مدى نجاحها في تحقيق المستهدف منها . وإذا كنا اليوم نجرى الدراسات التقويمية للتعرف على مدى نجاح المدن الجديدة في تحقيق الإستيطان البشري ، أليس من المجدى إجراء دراسة تقويمية للتعرف على مدى نجاح تجربة الاستيطان البشري بمجمع الألومنيوم بنجع حمادى .

فنمط الإستيطان البشري الذي تكون بإنشاء صناعة الألومنيوم بمدينة نجع حمادى يعتبر نمطاً فريداً يستحق الدراسة إذ أنه لم يحقق الإستيطان في مدينة الألومنيوم فحسب بل حقق إستيطان الكثير من العاملين بالمجمع من غير المقيمين فيها

بل في التجمعات الريفية والحضرية القريبة والمحيطة . وعليه فنمط الإستيطان البشري الذي تحقق في مدينة الألومنيوم بالمجمع مازال نمطاً غير تقليدياً بحيث يحتاج إلى المزيد من الدراسات والبحوث التي تتعلق بمدى ما حققه من إيجابيات وكذلك التعرف على السلبيات التي نتجت من إختلاف البيئات السكانية التي توافد منها العاملون بالمجمع والمستوطنون بها . فالواقع أن المدينة قد جذبت فئات سكانية متنوعة، وفدت أساساً من قرى ومدن الصعيد ، للعمل بها والإستقرار فيها ، إلا أنه مايزال يقيم فيها حوالي ٢٥٪ فقط من مجموع العاملين بها ، أما باقي العاملين ، فيقيمون حول المصنع في القرى والمدن المجاورة أو في المراكز الرئيسية المحيطة بالمجمع . ومن ثم فإن نسبة كبيرة من العاملين في الألومنيوم ينتقلون يومياً من محال إقامتهم المتفرقة الى مكان عملهم .

ومن ثم تصبح القضية الأساسية في بحث الإستيطان البشري الناتج عن صناعة الألومنيوم في نجع حمادى ، هي أن المدينة الصناعية تضم تجمعاً بشرياً وهداً من بيئات متغايرة ، لا يشتركون إلا في بيئة العمل من جهة والخدمات العينية وغير العينية التي تُقدم إليهم من جهة أخرى ، هذا بالرغم من بعد هذه الخدمات الأساسية عن سكن غير المقيمين بالمدينة . أما البيئة المبنية التي أتاحت لبعض منهم ، فهي مختلفة وعلى مستوى مغاير للبيئة التي يعيش فيها بقية العاملين . ومن ثم فتجربة الإستيطان البشري التي نحن بصدها ، لا تتناول الإستيطان في مدينة الألومنيوم فقط ، بل تتعداها الى قضية الاستيطان البشري في المنطقة ككل .

ويهمنا ، في تقويم هذه التجربة التعرف على نمط الإستيطان الذي تحقق داخل المجمع وخارجه ، والعائد الإجتماعى لهذه التجربة على المستوى القومى والمحلى والأسرى . وأهم إيجابيات التجربة ، وسلبياتها التي قد تهدد إستقرار هذا المجتمع الناشى بافتراض أن هناك نوعاً من العزلة الإجتماعية النسبية بين مدينة الألومنيوم ، والمجتمع الخارجى ، قد تحميه من بعض الأمراض الإجتماعية التي يتعرض لها المجتمع عادة ، أو أن هذه العزلة قد تجعل منه تجمعاً بشرياً هشاً يُخشى عليه من أى تأثير خارجى ، كما أن التساؤل الأخطر هل المجتمع الذى تكون بالمجمع هو نموذجاً كاملاً من المجتمع المصرى أم أنه مجرد تجميع لبعض الفئات التي تجمع فيما بينها مصالح عامة من التجاور في هذه البيئة النائية .

لذا ، فإن تقويم التجربة سوف ينظر الى نمط الإستيطان في كليته ، ويحاول أن يتعرض لبيئة العمل التي أتاحت ، والبيئة المبنية التي توفرت ، والحياة الإجتماعية التي تحققت ، لا في حد ذاتها ، ولكن في تفاعلاتها مع بعضها البعض ، بحيث يمكن إدراك نوعية الحياة في المدينة الجديدة وفي التجمعات المحيطة ، التي يقيم فيها العاملون ، ومدى رضائهم عن الأوضاع الحياتية التي تحققت لهم ، من عدمه .

تهدف الدراسة إلى تحقيق العديد من الاهداف العامة والرئيسية بالإضافة الى الاهداف الفرعية ، ويمكن إيجازها فى الآتى :-

- 1-محاولة تقويم تجربة الاستيطان البشرى فى مجمع الألومنيوم باعتبارها من أهم التجارب التي عرفتها مصر في توطين الصناعة وإبراز أهم نقاط التشابه أو الإختلاف بينها . والدروس التي يمكن الإفادة منها سواء عند توطين صناعات أخرى مشابهة أو عند إنشاء المجتمعات العمرانية الجديدة .
- 2-تحديد المردود الإجتماعى الإقتصادي لتجربة الإستيطان البشرى لمجمع الألومنيوم على المستوى القومى والاقليمى والمحلى .
- 3-التعرف علي دور مدن المصنع الواحد بصفة عامة ومجمع الألومنيوم بصفة خاصة في تنمية الأقاليم النائية .
- 4-تقدير مستقبل الإستيطان البشرى فى مجمع الألومنيوم ، وفى إقليم نجع حمادى والتي يمكن التعرف من خلال بعض المقومات الإجتماعية والإقتصادية والعمرانية للتجربة الرائدة لمجمع الألومنيوم بنجع حمادى .
- 5-محاولة رسم استراتيجىة عامة لسياسة الاستيطان البشرى فى مصر استناداً إلى خبرة مجمع الألومنيوم بنجع حمادى.

منهج الدراسة :

إن تناول أى تجمع بشرى بالدراسة ، يعنى الإهتمام أساساً بعدة اعتبارات هامة:  
أولاً:الصورة المادية للبيئة الطبيعية والتي تمثل بيئة العمل الصناعى ، والبيئة العمرانية المخططة  
ثانياً: الصورة الروحية والتي تتمثل فى القيم والاتجاهات والأخلاق والسلوك السائدة بالمجتمع . هذه الصور تتداخل مع بعضها وتؤثر على بعضها البعض بطريقة ديناميكية. ويجب أن نأخذ فى الإعتبار أن هذه الحركة الديناميكية تتطور وتتغير بصفة مستمرة  
تنتهج الدراسة منهجاً تحليلياً متكاملأ يتناول قضية الإستيطان من كافة جوانبها الفيزيكية والبشرية .ولذلك كان من الضرورى إختيار أسلوب دراسة الحالة كمنهج يمكن بواسطته الإجابة على تساؤلات الدراسة فى المجالات المختلفة .  
والدراسة الحالية سوف تهتم أساسا بالتجمع البشرى المتحقق ، كنظام فى حد ذاته ، مع الأخذ فى الإعتبار أحد العناصر الهامة فى نشأة وتطور المجتمع وهو عنصر الزمن ، كيفية البدء فى هذا التجمع ، والتغيرات التي طرأت عليه فى مراحل المختلفة الى أن وصل على ما هو عليه الآن ، مع ضرورة ربط هذا التجمع دائماً بأقليم نجع حمادى الذى عُرض فيه ، وبمحافظة قنا التي احتضنته ، وبالمجتمع المصرى ككل الذى هو جزء صغير منه .

لذا كان من الضروري إجراء دراسة نظرية مقارنة تتناول أنماط الإستيطان  
البشرى والتوطن الصناعى كأحد أنماطها وعلاقته به . وهذا يعتبر التقديم للدراسة ككل  
، ثم يتجه البحث إلى دراسة نمط التجمع البشرى فى مجمع الألومنيوم على ثلاث  
مستويات :

#### المستوى الأول: المستوى النظرى التحليلى

ويتناول دراسة مجمع الألومنيوم والتجارب المشابهة العالمية والمحلية يقوم على  
جمع التراث عن المدن الصناعية ومدن المصنع الواحد - إن توفرت - ويقارن فيما بينها  
لتوضيح أوجه التشابه وأوجه التباين ، واستخلاص الدروس بالنسبة للإستيطان  
البشرى .

#### المستوى الثانى: الدراسة الميدانية

وتتناول دراسة تاريخية للإستيطان البشرى فى مجمع الألومنيوم بنجع  
حمادى ، وهى بطبيعتها تتعرض للتغيرات الإجتماعية والإقتصادية الناجمة عن نشأة  
ونمو هذا التجمع ، كما تمكننا من فهم التجمع البشرى المتحقق حالياً ، من كافة زواياه  
، كيفية البداية وأسلوب التطور فى مختلف ظروف . هذا المستوى من الدراسة يعتمد  
على :

- تحليل السجلات والإحصاءات الرسمية لمجمع الألومنيوم .
- تحليل المخطط العام للمدينة ، وبرنامج الإسكان والخدمات .
- تحليل الهيكل التنظيمى للمصنع .
- تحليل الفكر الإستيطانى ، وتطوره من مرحلة إلى أخرى .
- تحليل الفكر الإدارى ، والسياسات التى أتبعته فى إداره المصنع والمدينة .
- إجراء مقابلات حرة مع بعض شخصيات من الإدارة العليا .
- إجراء مقابلات جماعية حرة مع مستويات مهنية مختلفة .

#### المستوى الثالث: الدراسة البنائية

وتتناول دراسة متزامنة تهدف إلى وصف وتوصيف الحاضر ودراسة العلاقة بين  
البناء الاجتماعى المتحقق والوظائف الحضرية للمجتمع والقائمين بهذه الوظائف .  
ويتطلب هذا المستوى توفير قاعدة من البيانات الأساسية ، يمكن الإعتماد عليها فى  
القياسات والتحليلات المختلفة مثل :

- ١- البناء الاجتماعى لمدينة الألومنيوم ( عدد السكان ، النوع ، السن ، محل  
الإقامة السابق ، أهم أسباب الإنتقال إلى المدينة الجديدة ، عدد سنوات  
الإقامة فى المدينة ، الحالة الإجتماعية ، العمل الحالى ، الدخل الخ ) .
- ٢- الأسر المقيمة ( نوعية الأسر ، عدد الأبناء ، السن ، التعليم ، المهنة ، عدد  
أفراد الأسرة ، إجمالى دخل الأسرة ، نصيب الفرد من دخل الأسرة ) .
- ٣- الظروف السكنية ، نوعية العمران المتحقق ، نوعية الإسكان وطابعه  
قيمه الإيجارية ، عدد الغرف ، المرافق ، والخدمات المتوفرة ، التزامم .

كما يعتمد هذا المستوى على إجراء مسح شامل للأسر المقيمة في المدينة ، والأسر غير المقيمة في المدينة ، وذلك بسبب عدم توافر بيانات عن مدينة الألومنيوم كوحدة إدارية مستقلة ، كما أن بيانات العاملين غير المقيمين متفرقة في وحدات إدارية متباينة بالإضافة الى إجراء دزاسة متعمقة لعينة من أسر مدينة الألومنيوم تمكن من التعرف الفعلى على كل البيانات اللازمة للدراسة والتي تساعد على فهم واقع الإستيطان البشرى المتحقق ، ورد فعل العاملين ، ورضاهم عن العمل والإقامة في المدينة أو الإقامة خارجها ، ومدى التغيير الذى تحقق لهم في أعمالهم ، وظروفهم السكنية ، ودخولهم ، ومدى تطور مطامحهم ، وتطلعاتهم بالنسبة لأبنائهم .

إن إعتقاد البحث على دراسة حالة الاستيطان البشرى بمدينة الألومنيوم ، إلى جانب السمع الشامل لأسر العاملين ، والبحث المتعمق لعينات الأسر الممثلة ، سوف تمكن من فهم الإطار المادى الذى تحقق للإستيطان البشرى ، ونمط المعيشة التى توفرت في هذه المنطقة النائية من صعيد مصر .

ومن الدراسة يمكن فهم الأبعاد التالية للإستيطان البشرى :-

#### ١- البعد المقارن

ويُمكن من تحديد موقع هذه التجربة من التجارب المشابهة في مصر ، سواء بالنسبة لتجارب الإستيطان البشرى بالنسبة للمدن الصناعية التقليدية ، أو بالنسبة لتلك التجارب في المجتمعات العمرانية الجديدة و المدن الصناعية الجديدة ، ويمكن استخلاصه من الأدبيات والدراسات والبحوث السابقة في مجال الإستيطان الصناعى .

#### ٢- البعد التاريخى

وسوف يُمكن من تفسير الآليات التى عملت على إيجاد نوعية الإستيطان البشرى المتحقق في تجربة مجمع الألومنيوم بنجع حمادى .

SINCE 1954

#### ٣- البعد البنائى

#### ٤- البعد الوظيفى

والذى يمكن استخلاصهما من الوصف والتحليل .